

ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI



ȘCOALA DOCTORALĂ: MANAGEMENT

DOMENIUL: MANAGEMENT

**MANAGEMENTUL DEZVOLTĂRII DURABILE
ÎN ECONOMIA BAZATĂ PE CUNOAȘTERE:
PROVOCĂRI, OPORTUNITĂȚI ȘI PRACTICI**

REZUMATUL TEZEI DE ABILITARE

CANDIDAT:

Prof. univ. dr. CRISTINA-MIHAELA LAZĂR

Universitatea OVIDIUS din Constanța

Facultatea de Științe Economice

București

2025

Rezumat

Teza de abilitare cu tema *Managementul dezvoltării durabile în economia bazată pe cunoaștere: provocări, oportunități și practici* este concepută ca o lucrare științifică extinsă și riguroasă ce demonstrează capacitatea de a desfășura activități de cercetare independentă și evidențiază competențele mele într-o arie mai largă de cercetare. În cadrul tezei de abilitare, am căutat să integrez rezultatele cercetărilor anterioare, inclusiv lucrările publicate în reviste de prestigiu și proiectele de cercetare realizate. Aceasta presupune nu doar cunoașterea profundă a domeniului, dar și capacitatea de a inova și de a aduce contribuții originale. Elaborarea tezei de abilitare se bazează pe provocările întâlnite de-a lungul unui parcurs profesional de peste 25 de ani, pentru gestionarea echilibrului dintre activitatea de predare și cea de cercetare cu presiunea constantă publicării în reviste de prestigiu. Redactarea tezei de abilitare a fost un proces complex care a presupus organizarea materialului într-un mod coerent și logic și a inclus o revizuire critică a literaturii de specialitate, descrierea metodologiei utilizate, prezentarea rezultatelor cercetărilor și discuții succinte asupra implicațiilor acestora.

Teza este structurată potrivit recomandărilor Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare, în trei secțiuni principale: (i) Realizări științifice, profesionale și academice; (ii) Planuri de evoluție și dezvoltare a carierei profesionale, științifice și academice; (iii) Referințe bibliografice.

O carieră în domeniul academic reprezintă un parcurs complex marcat de numeroase etape și provocări, caracterizat printr-o combinație de pasiune pentru cunoaștere, dedicare, muncă și dorința de a contribui la dezvoltarea societății prin educație și cercetare. Începutul activității mele științifice este legat de studiile doctorale care s-au fructificat în anul 2005, cu obținerea titlului științific de doctor în domeniul Management.

Aprecierile comisiei de doctorat și publicarea cu succes a referatelor și altor materiale legate de teza de doctorat au argumentat înclinația mea nu doar spre activitatea didactică, ci și spre cea științifică.

Fiecare pas a fost esențial pentru dezvoltarea carierei mele încununată de multe satisfacții și recunoașteri: din anul 2005 sunt evaluator înscris în „Lista specialiștilor Comisiei de Autorizare a Furnizorilor de Formare Profesională a Adulților” Constanța, pe domeniul „Comerț” făcând parte din numeroase comisii de evaluare și monitorizare a programelor de formare profesională precum și din comisii de examinare a absolvenților

programelor de formare profesională pe acest domeniu; în anul 2020 am fost numită Director la Școala de Studii Postuniversitare și de Formare Profesională; din anul 2022, funcția de Prodecan la Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității „Ovidius” din Constanța, mi-a oferit un sentiment de împlinire, deși nu este deloc facil să fi responsabil cu strategia de cercetare, dezvoltare, resurse umane și probleme administrative ale unei structuri universitare. Competiția și presiunile sunt mari dar satisfacțiile oferite de o carieră academică – contribuția la progresul științific și educațional – sunt de neprețuit. Acest parcurs este, în cele din urmă, alegerea mea de viață bazată pe pasiune, dedicare și dorința de a aduce un aport semnificativ colectivității.

Direcțiile de cercetare în domeniul managementului au fost structurate în 3 capitole distincte, în acord cu extinderea temei privind dezvoltarea durabilă.

- *Provocări și oportunități către o economie bazată pe cunoaștere*
- *Oportunități financiare pentru dezvoltarea durabilă*
- *Politici și practici pentru dezvoltarea turismului durabil*

Dezvoltarea durabilă este un concept central în discuțiile contemporane despre progresul social, economic și ecologic. În contextul accelerării schimbărilor climatice, creșterii populației și epuizării resurselor naturale, dezvoltarea durabilă se conturează ca o necesitate imperativă pentru asigurarea unui viitor echilibrat și prosper.

Prin delimitarea cercetărilor proprii, teza își propune să ofere o înțelegere profundă a modului în care transformările economico-financiare pot contribui la realizarea unei dezvoltări durabile, evidențiind importanța unui echilibru între creșterea economică, incluziunea socială și protecția mediului.

Obiectivele tezei au ca scop explorarea și analiza provocărilor și oportunităților economico-financiare asociate dezvoltării durabile. În mod specific, teza se concentrează pe următoarele teme:

- *Economia bazată pe cunoaștere în perspectiva dezvoltării durabile.* Am examinat rolul economiei bazat pe cunoaștere în promovarea dezvoltării durabile, inclusiv impactul inovației și al tehnologiei asupra sustenabilității economice și ecologice.

Dezvoltarea sustenabilă a organizațiilor în economia bazată pe cunoaștere, în care cunoștințele ocupă locul principal, trebuie să se concentreze prioritar pe găsirea de soluții pentru administrarea inteligentă a resurselor limitate, mai ales prin schimbarea organizațională și evaluarea ei continuă ca soluție cu impact pe termen lung. Trecerea

organizațiilor la principiile economiei bazate pe cunoaștere presupune efectuarea unei schimbări esențiale și în cultura organizațiilor. Dinamismul și complexitatea noului tip de societate, care antrenează un nivel de pregătire tot mai divers și ascendent, dar și o formare continuă superioară a forței de muncă, investiții tot mai mari în cercetare-dezvoltare și, nu în ultimul rând, o creștere continuă a volumului și diversificării informațiilor se constituie, împreună și înlănțuit, într-un vector al bunăstării generațiilor viitoare.

- *Reglementări europene privind achizițiile publice ecologice în contextul economiei circulare.* Importanța aparte a Achizițiilor publice ecologice, datorată efectelor favorabile asupra dezvoltării durabile, conservării/îmbunătățirii mediului înconjurător, sănătății umane, la care se adaugă alte implicații pozitive de ordin social-economic, face ca acestea să constituie obiect distinct atât al strategiilor/politicilor UE cât și al sistemului legislativ aferent.

- *Implementarea principiilor și valorilor etice în cadrul organizației integrate la nivelul strategiei.* Capacitatea de a reflecta asupra valorilor în procesul de luare a deciziilor, de a determina modul în care aceste valori și decizii influențează diversele grupuri de parteneri și de a stabili modul în care managerii pot să folosească aceste observații în condițiile de zi cu zi ale firmei, reprezintă ceea ce numim - etica în afaceri.

- *Impactul principiilor și regulilor fiscale asupra promovării finanțelor publice sustenabile în țările Uniunii Europene.* Scopul principal al comportamentului fiscal al guvernului este de a se asigura că finanțele sunt suficiente pentru a susține nevoile pe termen lung a generațiilor viitoare. Punerea în aplicare a unei politici fiscale solide sau întreaga îmbunătățire a disciplinei fiscale prin intermediul normelor fiscale este una dintre principalele constrângeri care afectează toate guvernele și reprezintă un subiect important pentru factorii de decizie politică dar și pentru cercetători deopotrivă, sustenabilitatea finanțelor publice fiind în centrul oricărei tranziții către sustenabilitatea economică.

- *Integrarea bancară și creșterea economică durabilă în țările Uniunii Europene.* Creșterea economică sustenabilă este considerată o problemă fundamentală datorită efectelor ce pot fi resimțite asupra societății în ansamblu, alături de fenomenul integrării bancare care poate influența dezvoltarea economiei unei țări.

- *Efectele absorbției fondurilor europene asupra competitivității IMM-urilor din Delta Dunării.* Declarată Rezervație a Biosferei, Delta Dunării reprezintă o permanentă provocare în ceea ce privește armonizarea activităților economice cu conservarea

peisajului, a intereselor de dezvoltare și conservare. Astfel, prin politicile publice și de mediu dar și prin planurile de dezvoltare ale zonei s-a încercat optimizarea relației între funcționarea biosferei, a cărei arie naturală ar trebui să păstreze integritatea sa, pe de o parte, și activitatea umană care exploatează resursele, pe de alta parte.

▪ *Tranziția patrimoniului genetic cabalin național, de la utilizare rurală la industria de agrement.* Tranziția patrimoniului genetic cabalin național de la utilizarea în activitățile rurale de subzistență către industria de agrement reprezintă un proces complex, influențat de schimbările economice, sociale și tehnologice.

▪ *Dezvoltarea Durabilă a Alimentelor Ecologice în Uniunea Europeană: O Abordare Integrată a Tendințelor și Provocărilor.* În ultimii ani, alimentele ecologice au devenit un pilon important al politicilor de sustenabilitate din Uniunea Europeană, reflectând atât preocupările consumatorilor pentru sănătate, cât și necesitatea unei agriculturi mai prietenoase cu mediul.

A doua secțiune a tezei evidențiază complexitatea și dinamismul dezvoltării unei cariere academice, subliniind importanța echilibrului între activitatea didactică și cea de cercetare științifică. Nu există o rețetă universală pentru succes în acest domeniu, și fiecare își croiește propriul parcurs profesional, ghidat de intuiție, aspirații și strategii personalizate. Un aspect esențial este dezvoltarea continuă și acumularea de competențe relevante. Într-o lume academică în continuă schimbare, inovația și adaptabilitatea sunt esențiale pentru a rămâne competitiv. Satisfacția profesională provine atât din realizările materiale, dar mai ales din impactul pozitiv pe care îl avem asupra studenților și comunității științifice.

Dezvoltarea unei cariere universitare solide necesită pasiune, perseverență și deschidere către noi oportunități, dovedind seriozitate și pricepere pentru o evoluție continuă. Adevăratul succes nu constă doar în atingerea unor obiective prestabilite, ci și în procesul de pregătire continuă, în capacitatea de a depăși provocările, de a inspira și de a contribui la progresul domeniului în care activăm.